

Μαθήματα 5^{ου} Εξαμήνου Σπουδών

Διοικητική Λογιστική - Λήψη αποφάσεων και ελέγχου

ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. ΓΕΝΙΚΑ

ΣΧΟΛΗ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ		
ΤΜΗΜΑ	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ & ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ		
ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	Προπτυχιακό		
ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΥΑΦ21	ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	5 ^ο
ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ – Λήψη Αποφάσεων και Ελέγχου		
ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ <i>σε περίπτωση που οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται σε διακριτά μέρη του μαθήματος π.χ. Διαλέξεις, Εργαστηριακές Ασκήσεις κ.λπ. Αν οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται ενιαία για το σύνολο του μαθήματος αναγράψτε τις εβδομαδιαίες ώρες διδασκαλίας και το σύνολο των πιστωτικών μονάδων</i>	ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ	
Διαλέξεις	2		
Ασκήσεις Πράξης	1		
Σύνολο	3	6	
<i>Προσθέστε σειρές αν χρειαστεί. Η οργάνωση διδασκαλίας και οι διδακτικές μέθοδοι που χρησιμοποιούνται περιγράφονται αναλυτικά στο 4.</i>			
ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ <i>Υποβάθρου, Γενικών Γνώσεων, Επιστημονικής Περιοχής, Ανάπτυξης Δεξιοτήτων</i>	Επιστημονικής Περιοχής.		
ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:	Κανένα		
ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:	Ελληνική		
ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS	ΝΑΙ		
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)	N/A		

2. ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

<p>Μαθησιακά Αποτελέσματα</p> <p><i>Περιγράφονται τα μαθησιακά αποτελέσματα του μαθήματος οι συγκεκριμένες γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες καταλλήλου επιπέδου που θα αποκτήσουν οι φοιτητές μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος. Συμβουλευτείτε το Παράρτημα Α</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Περιγραφή του Επιπέδου των Μαθησιακών Αποτελεσμάτων για κάθε ένα κύκλο σπουδών σύμφωνα με Πλαίσιο Προσόντων του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης • Περιγραφικοί Δείκτες Επιπέδων 6, 7 & 8 του Ευρωπαϊκού Πλαισίου Προσόντων Διά Βίου Μάθησης και Παράρτημα Β • Περιληπτικός Οδηγός συγγραφής Μαθησιακών Αποτελεσμάτων
<p>Σκοπός του μαθήματος είναι η σε βάθος μελέτη από τους φοιτητές των εργαλείων που προσφέρει η Διοικητική Λογιστική στη λήψη αποφάσεων. Η ύλη του μαθήματος, σε συνέχεια των θεμάτων που καλύφθηκαν στη Διοικητική Λογιστική Ι, στοχεύει στο να κατανοήσουν οι σπουδαστές τον τρόπο με τον οποίο τα στελέχη των οικονομικών μονάδων σχεδιάζουν στόχους, διοικούν και παρακινούν το προσωπικό και ελέγχουν τη σωστή εφαρμογή των σχεδίων τους. Η έμφαση δίνεται στο κόστος παραγωγής και πως αυτό μπορεί να διαχειριστεί, ώστε να επιτευχθούν οι επιδιωκόμενοι στόχοι.</p> <p>Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές θα:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Μπορούν να συντάσσουν βραχυπρόθεσμους προϋπολογισμούς και να βελτιστοποιούν τη χρήση των βραχυπρόθεσμων πόρων. • Μπορούν να κατανέμουν το κόστος πόρων σε κέντρα κόστους παραγωγής.

- Είναι σε θέση να αναγνωρίζουν τις δραστηριότητες και να αντιστοιχίζουν τα διάφορα κόστη με τις επιμέρους δραστηριότητες.
- Μπορούν να εφαρμόζουν αποδοτικές μεθόδους τιμολόγησης για τη μεγιστοποίηση της κερδοφορίας μιας επιχείρησης.
- Μπορούν να καταρτίζουν και να ερμηνεύουν επιμέρους αναφορές κατά τμήματα, προϊόντα, γεωγραφικές περιοχές κλπ.
- Είναι σε θέση να λαμβάνουν αποφάσεις με βάση το κόστος.
- Μπορούν να κατανοούν την ανάγκη αποκέντρωσης της διοίκησης και να αναπτύσσουν μέτρα απόδοσης για Αποκεντρωμένες Λειτουργικές Μονάδες.
- Μπορούν να μετρούν τη συνολική απόδοση μιας επιχειρηματικής μονάδας με τη βοήθεια πινάκων εξισορροπημένης στοχοθεσίας.
- Χρησιμοποιούν τα χρηματοοικονομικά μέτρα για τον έλεγχο της απόδοσης μιας επιχειρηματικής μονάδας.
- Είναι σε θέση να μετρήσουν την αποδοτικότητα ενός πελάτη, την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών επιχειρησιακών διεργασιών και την απόδοση των εργαζομένων.
- Μπορούν να αναπτύσσουν αποτελεσματικά συστήματα κινήτρων και ανταμοιβών προς βελτιστοποίηση της απόδοσης των εργαζομένων.
- Μπορούν να συντάσσουν τυπικά μοντέλα κατάρτισης προϋπολογισμών και συμβάσεων κινήτρων.

Γενικές Ικανότητες

Λαμβάνοντας υπόψη τις γενικές ικανότητες που πρέπει να έχει αποκτήσει ο πτυχιούχος (όπως αυτές αναγράφονται στο Παράρτημα Διπλώματος και παρατίθενται ακολούθως) σε ποια / ποιες από αυτές αποσκοπεί το μάθημα:

Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών

Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις

Λήψη αποφάσεων

Αυτόνομη εργασία

Ομαδική εργασία

Εργασία σε διεθνές περιβάλλον

Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον

Παράγωγή νέων ερευνητικών ιδεών

Σχεδιασμός και διαχείριση έργων

Σεβασμός στη διαφορετικότητα και στην πολυπολιτισμικότητα

Σεβασμός στο φυσικό περιβάλλον

Επίδειξη κοινωνικής, επαγγελματικής και ηθικής

υευθυνότητας και ευαισθησίας σε θέματα φύλου

Άσκηση κριτικής και αυτοκριτικής

Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης

- Λήψη αποφάσεων.
- Αυτόνομη Εργασία.
- Ομαδική Εργασία.
- Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών με τη χρήση των απαραίτητων τεχνολογιών.

3. ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Το μάθημα αναπτύσσεται σε 13 μαθήματα.

Τίτλος ενότητας	Περιεχόμενα Ενότητας
1. Βραχυπρόθεσμος Προϋπολογισμός	<ul style="list-style-type: none"> - Βραχυπρόθεσμος Προϋπολογισμός και Προγραμματισμός. - Βελτιστοποίηση της χρήσης Βραχυπρόθεσμων Πόρων. - Κόστος Ευκαιρίας και Κόστη Δυναμικότητας. - Μελέτη περίπτωσης
2. Καταλογισμός του κόστους πόρων	<ul style="list-style-type: none"> - Μέτρηση του κόστους χρήσης των βοηθητικών τμημάτων. - Καταλογισμός κόστους βοηθητικών τμημάτων. - Πρωτεύουσες και δευτερεύουσες δραστηριότητες. - Η φύση και τα προβλήματα των αμοιβαίων υπηρεσιών. - Μελέτη περίπτωσης.

<p>3. Συστήματα Κοστολόγησης κατά Δραστηριότητα</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Καταλογισμός κόστους υπηρεσιών σε δραστηριότητες. - Διακρίσεις κόστους βοηθητικών τμημάτων. - Οδηγοί Κόστους Δραστηριότητας. - Πρακτική Εφαρμογή.
<p>4. Διοίκηση κατά Δραστηριότητα</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Η καμπύλη κερδοφορίας προϊόντος. - Διαδικασία τιμολόγησης. - Ανάλυση της αποδοτικότητας πελάτη με χρήση της ABC. - Βελτίωση Διαδικασιών και Στρατηγική Λειτουργία. - Μελέτη Περίπτωσης.
<p>5. Λήψη Αποφάσεων με βάση το κόστος</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Κοστολόγηση Στόχου. - Κοστολόγηση Κύκλου Ζωής. - Κόστος περιβάλλοντος, διάσωσης και απόρριψης. - Πρακτικά Παραδείγματα.
<p>6. Μέτρηση της Συνολικής Απόδοσης Επιχειρηματικής Μονάδας</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Πίνακας Εξισορροπημένης Στοχοθεσίας. - Συνιστώσες Πίνακα Εξισορροπημένης Στοχοθεσίας. - Διαγνωστικά Μέτρα έναντι Στρατηγικών. - Μελέτη Περίπτωσης
<p>7. Χρηματοοικονομικά Μέτρα Ελέγχου της Απόδοσης</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Συνολικός Έλεγχος με τη χρήση Χρηματοοικονομικών Μέτρων. - Έλεγχος λειτουργιών και διοίκηση βάση εξαιρέσεων με τη χρήση της Ανάλυσης Αποκλίσεων. - Μέτρηση περιθωρίου συνεισφοράς. - Μέτρα Αποδοτικότητας. - Πρακτική Εφαρμογή.
<p>8. Απόδοση Επένδυσης (ROI) και Οικονομική Προστιθέμενη Αξία (EVA)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Συσχετισμός κερδών με επενδυμένα κεφάλαια - Μέτρηση της απόδοσης επένδυσης (ROI). - Οικονομική Προστιθέμενη Αξία (EVA). - Πρακτικά Παραδείγματα.
<p>9. Αποκέντρωση</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Χρησιμότητα Αποκέντρωσης. - Οργάνωση Αποκεντρωμένων Μονάδων. - Μέτρηση Απόδοσης των Αποκεντρωμένων Λειτουργικών Μονάδων. - Μελέτη Περίπτωσης
<p>10. Μέτρηση του πελάτη και της απόδοσης των εργαζομένων</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Μερίδιο αγοράς και κερδοφορία πελάτη. - Εσωτερικές Λειτουργίες και Διεργασίες Καινοτομίας. - Δυνατότητες εργαζομένων (αποδοτικότητα εργαζομένων – τρόπος στελέχωσης των επιμέρους τμημάτων). - Πρακτικές Ασκήσεις
<p>11. Επενδύσεις για την ανάπτυξη τεχνολογικών δυνατοτήτων</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Η χρησιμότητα επένδυσης για την ανάπτυξη νέων δυνατοτήτων.

	<ul style="list-style-type: none"> - Οφέλη χρήσης των παραδοσιακών κοστολογικών συστημάτων. - Μέτρηση των πλεονεκτημάτων ανάπτυξης νέων διεργασιών. - Επενδύσεις σε Οργανωτικές Δυνατότητες. - Μελέτη Περίπτωσης.
12. Συστήματα κινήτρων και ανταμοιβών	<ul style="list-style-type: none"> - Θεωρία των προσδοκιών και ανθρώπινη συμπεριφορά. - Εσωτερικές και Εξωτερικές Ανταμοιβές. - Σύνδεση Αμοιβών με την Απόδοση. - Χαρακτηριστικά των Συστημάτων Ανταμοιβής. - Μελέτη Περίπτωσης
13. Μοντέλα Κατάρτισης Προϋπολογισμών και Συμβάσεων Κινήτρων	<ul style="list-style-type: none"> - Θέματα και όροι μοντέλων κινήτρων. - Προβλήματα απόκτησης πληροφοριών για τα πρότυπα και τους προϋπολογισμούς. - Το μοντέλο της αντιπροσώπευσης. - Ο Ρόλος της Ασφάλισης. - Πρακτικές Ασκήσεις

Η αρίθμηση αναφέρεται στην αντίστοιχη εβδομάδα του μαθήματος.

4. ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ <i>Πρόσωπο με πρόσωπο, Εξ αποστάσεως εκπαίδευση κ.λπ.</i>	Πρόσωπο με πρόσωπο	
ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ <i>Χρήση Τ.Π.Ε. στη Διδασκαλία, στην Εργαστηριακή Εκπαίδευση, στην Επικοινωνία με τους φοιτητές</i>	Χρήση Τ.Π.Ε. στη διδασκαλία και στην επικοινωνία με τους φοιτητές	
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ <i>Περιγράφονται αναλυτικά ο τρόπος και μέθοδοι διδασκαλίας. Διαλέξεις, Σεμινάρια, Εργαστηριακή Άσκηση, Άσκηση Πεδίου, Μελέτη & ανάλυση βιβλιογραφίας, Φροντιστήριο, Πρακτική (Τοποθέτηση), Κλινική Άσκηση, Καλλιτεχνικό Εργαστήριο, Διαδραστική διδασκαλία, Εκπαιδευτικές επισκέψεις, Εκπόνηση μελέτης (project), Συγγραφή εργασίας / εργασιών, Καλλιτεχνική δημιουργία, κ.λπ. Αναγράφονται οι ώρες μελέτης του φοιτητή για κάθε μαθησιακή δραστηριότητα καθώς και οι ώρες μη καθοδηγούμενης μελέτης ώστε ο συνολικός φόρτος εργασίας σε επίπεδο εξαμήνου να αντιστοιχεί στα standards του ECTS</i>	Δραστηριότητα	Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου
	Διαλέξεις	39
	Ασκήσεις Πράξης που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και ανάλυση μελετών περίπτωσης	40
	Εργασίες - Ασκήσεις	36
	Αυτόνομη Μελέτη	35
	Σύνολο Μαθήματος (25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)	150
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ <i>Περιγραφή της διαδικασίας αξιολόγησης Γλώσσα Αξιολόγησης, Μέθοδοι αξιολόγησης, Διαμορφωτική ή Συμπερασματική, Δοκιμασία Πολλαπλής Επιλογής, Ερωτήσεις Σύντομης Απάντησης, Ερωτήσεις Ανάπτυξης Δοκιμίων, Επίλυση Προβλημάτων, Γραπτή Εργασία, Έκθεση / Αναφορά, Προφορική Εξέταση,</i>	I. Γραπτή ενδιάμεση Πρόοδος (0%-20% - Δοκιμασία Πολλαπλής Επιλογής, Ερωτήσεις Σύντομης Απάντησης, Ασκήσεις), II. Προαιρετική Γραπτή Ομαδική Εργασία 2-3 ατόμων (0%-20%),	

<p>Δημόσια Παρουσίαση, Εργαστηριακή Εργασία, Κλινική Εξέταση Ασθενούς, Καλλιτεχνική Ερμηνεία, Άλλη / Άλλες</p> <p>Αναφέρονται ρητά προσδιορισμένα κριτήρια αξιολόγησης και εάν και που είναι προσβάσιμα από τους φοιτητές.</p>	<p>III. Γραπτή Τελική Εξέταση (60%-100%) που περιλαμβάνει:</p> <ul style="list-style-type: none">- Ερωτήσεις θεωρητικού περιεχομένου.- Ανάλυση περίπτωσης – κριτικής σκέψης.- Επίλυση προβλημάτων.
--	--

5. ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Προτεινόμενη Βιβλιογραφία :

1. Kaplan R., Atkinson A. (2017), Προηγμένη Διοικητική Λογιστική, Τεχνικές Ελέγχου Επιχειρηματικών Επιδόσεων, 3η έκδοση, Κύπρος: Εκδόσεις Broken Hill Publishers LTD.
2. Needles B., Powers M., Crosson S. (2017), Διοικητική Λογιστική, 10η έκδοση, Κύπρος: Εκδόσεις Broken Hill Publishers LTD.
3. Φίλιος, Βασίλειος Φ. (2012) *Διοικητική λογιστική = Management Accounting : Κοστολόγηση και λογιστική κόστους για τη λήψη επιχειρησιακών αποφάσεων: Ειδικότερα θέματα και σύστημα ασκήσεων*. Αθήνα : Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Εκδόσεις Ο.Π.Α. Α.Ε.
4. Garrison R., Noreen E. (2005) *Διοικητική Λογιστική*. Εκδόσεις Κλειδάριθμος.

Συναφή επιστημονικά περιοδικά:

1. Journal of Accounting Research
2. Journal of Accounting and Economics
3. Accounting, Auditing and Accountability Journal
4. Accounting in Europe
5. International Journal of Accounting Information Systems
6. Journal of International Accounting Research
7. Accounting and Finance